

# **Hafslund E-CO AS**

## **Registreringsdokument**

**Hafslund E-CO AS**  
Drammensveien 144, Skøyen  
N-0277 Oslo  
Telefon + 47 22 43 50 00  
[www.hafslundeco.no](http://www.hafslundeco.no)  
E-post: [post@hafslundeco.no](mailto:post@hafslundeco.no)

**28. april 2020**

## Innholdsfortegnelse

Innholdsfortegnelse	2
1. Risikofaktorer	3
2. Ansvarserklæring	6
3. Generell informasjon	7
4. Revisor	7
5. Informasjon om Hafslund E-CO AS	7
6. Hovedtrekk ved virksomheten	8
7. Organisasjonsstruktur	8
8. Vesentlige negative endringer	9
9 Styre og ledelse	10
9.1 Styret i Hafslund E-CO AS	10
9.2 Ledelsen i Hafslund E-CO AS	11
9.3 Interessekonflikter	13
10. Regnskap	13
11. Dokumenter som er tilgjengelige for offentligheten	14
12. Kryssreferanseliste	15

## 1. Risikofaktorer

Utsteder, Hafslund E-CO AS, er morselskap i konsernet Hafslund E-CO. Risikofaktorer knyttet til Hafslund E-CO AS er tilsvarende som konsernets risikofaktorer. I tillegg er Hafslund E-CO AS eksponert mot refinansieringsrisiko.

Virksomheten i Hafslund E-CO-konsernet er eksponert for risiko på en rekke områder. De mest sentrale er av finansiell og markedsmessig, regulatorisk og politisk, og operasjonell art. Risikofaktorene som beskrives er risikofaktorer som Hafslund E-CO-konsernet er kjent med og vurderer som vesentlige for virksomheten. Hvis en eller flere av risikofaktorene materialiserer seg kan Hafslund E-CO-konsernets virksomhet, finansielle stilling, driftsresultat eller kontantstrøm bli vesentlig, negativt berørt. Hafslund E-CO AS kan i slikt tilfelle være ute av stand til å gjøre opp sine forpliktelser etter vilkårene for det enkelte verdipapir.

### Finansiell risiko

#### Markedsrisiko

Som kraftprodusent er Hafslund E-CO-konsernet eksponert for bevegelser i markedspriser på kraft og usikkerhet knyttet til forventet produsert volum, og styrer risiko blant annet gjennom aktiv markedsdeltagelse. All krafthandel er underlagt rammer og følges opp med rapportering til konsernledelsen og til styret. Innenfor disse rammene prissikrer konsernet deler av fremtidig vannkraftproduksjon og tar aktivt posisjoner i kraftmarkedet.

Andelen av vannkraftproduksjonen som prissikres kan variere innenfor vedtatte rammer, og blir bestemt med bakgrunn i en samlet vurdering av markedspriser og utsikter i de forholdene som påvirker kraftproduksjonen. Konsernet gjennomfører en sikringsstrategi som tar hensyn til grunnrentebeskatning, og økt spotpris på kraft skal gi en nøytral eller positiv effekt på forventet kontantstrøm etter skatt.

Kraftpriseksponering består av forventet fremtidig produksjon, kjøps- og salgforpliktelser under langsiktige fysiske kontrakter, samt kontrakter på Nasdaq og bilaterale finansielle kontrakter. Finansielle kraftkontrakter per 31.12.2019 gir konsernet følgende eksponering og sensitivitet ved +/- 30 prosent endring i kraftprisen:

Finansielle kraftkontrakter (beløp i mill. kroner)	31.12.2019	+30 %	-30 %
Terminkontrakter	253	-283	283
Bilaterale avtaler	1	-92	92
Andre finansielle kraftavtaler	288	-106	106
<b>Sum effekt på resultat etter skatt</b>		<b>-303</b>	<b>303</b>
<b>Sum effekt på egenkapitalen</b>		<b>-375</b>	<b>375</b>

De nordiske kraftmarkedene har euro som handels- og clearingvaluta. Dette medfører at konsernet får de fleste av sine kraftinntekter fra fysisk og finansiell handel i euro, som veksles løpende til norske kroner. Kostnader i virksomhetsområdene er i hovedsak i norske kroner. Konsernet kan inngå låneavtaler og andre avtaler i utenlandsk valuta der det er hensiktsmessig.

Valutamarkedet brukes til å styre valutarisikoen. Alle lån i utenlandsk valuta er valutasikret, samtidig som deler av kraftprissikret volum valutasikres.

Risikofaktorer som vedvarende lav kraftpris, produksjon under normalt og/eller sterkere krone mot euro vil kunne påvirke konsernets inntjening og finansiell robusthet negativt og dermed kredittvurderingen av konsernet. Ved høyere kraftpris, produksjon over normalt og/eller svakere krone mot euro vil konsernet få bedre inntjening og ha en positiv effekt for den finansielle robustheten.

Konsernet er videre eksponert for renterisiko på rentebærende lån, i tillegg til at grunnrenteskatten er renteeksponert gjennom friinntekten.

#### *Likviditetsrisiko*

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko ved at det ikke er samsvar mellom kontantstrømmen fra virksomheten og finansielle forpliktelser. Kontantstrømmen varierer med blant annet markedspriser, sesongsvingninger og investeringsnivå.

Konsernets strategi for å håndtere likviditetsrisiko er å ha tilstrekkelig med likvide midler til enhver tid, slik at konsernet kan innfri finansielle forpliktelser ved forfall, også ved ekstraordinære hendelser, uten å risikere uakseptable tap eller svekket omdømme.

#### *Kreditt- og motpartsrisiko*

Kreditt- og motpartsrisiko er konsernets risiko for tap som skyldes at motparter/kunder ikke oppfyller sine forpliktelser overfor Hafslund E-CO-konsernet. Konsernet pådrar seg kreditt- og motpartsrisiko, blant annet i finansiell og fysisk krafthandel og i forbindelse med finansaktiviteter. Hovedvekten av vannkraftproduksjonen selges i dag i spotmarkedet. Ved inngåelse av lengre fysiske og finansielle kontrakter håndteres motpartsrisiko, blant annet ved bruk av clearing, garantier og oppgjørsmekanismer. Eksponeringen følges tett og kontraktsmotparter vurderes løpende. Risikoen knyttet til motparter i handel med rente- og valuta begrenses ved å definere en nedre grense for godkjente motparter kredittverdighet, samt ved å spre eksponeringen på flere motparter. Historisk har konsernet hatt lave tap på fordringer.

#### **Regulatorisk og politisk risiko**

Hafslund E-CO-konsernet driver konsesjonspliktig virksomhet, underlagt regulering fra NVE samt andre myndigheter, og konsernet påvirkes dermed av endringer i rammebetingelser innenfor en rekke områder. Regulatoriske og lovmessige endringer kan potensielt ha stor innvirkning på fremtidige finansielle resultater, og risikoene følges tett gjennom kontinuerlig arbeid med rammevilkår.

Produksjonsvirksomhet er underlagt konsesjonsvilkår blant annet i form av krav til vannstand og forskrifter for sikkerhet i dammer og vannveier. Endringer i regulatoriske betingelser kan potensielt fungere begrensende på kraftproduksjonen. Konkurransedyktigheten til fleksibel vannkraft er også avhengig av markedsreguleringen i de fysiske og finansielle kraftmarkedene. Videre er nettvirksomheten Hafslund E-CO-konsernet eier gjennom Eidsiva Energi et naturlig monopol med offentlig regulerte inntekter, og endringer i reguleringsmodellen kan forekomme.

#### **Operasjonell risiko**

Hafslund E-CO-konsernet er eksponert for operasjonell risiko i hele verdikjeden. Den operasjonelle risikoen er størst innenfor løpende driftsaktiviteter og prosjektgjennomføring, og ansvaret for den daglige risikostyringen ligger i linjen. Samtidig har konsernet gjennomført en stor transaksjon som medfører integrasjon av to betydelige virksomheter, samt går inn i

nye forretningskonsepter gjennom Ny Energi. Driftsområdene håndterer operasjonell risiko blant annet gjennom systematisk vedlikehold, detaljerte prosedyrer for aktiviteter, kontroller og beredskapsplaner. Ved å ta i bruk kunstig intelligens, maskinlæring og data fra sensorer er ambisjonen at konsernet skal ta bedre drifts-, vedlikeholds og investeringsbeslutninger. Konsernet har inngått forsikringsavtaler, blant annet knyttet til skader på egne produksjonsanlegg og annen eiendom. Det er inngått ansvarsforsikringsavtaler, inkludert damansvarsforsikring, som dekker skade på tredjeperson og tredjepersons eiendom. Konsernet har også forsikringer knyttet til tapt kraftproduksjon ved avbrudd. Risiko knyttet til forsyningssikkerhet står sentralt og cybersikkerhet er et fokusområde som følges tett, i takt med den digitale utviklingen i kraftsystemet. Hafslund E-CO-konsernet deltar i KraftCERT, et kompetansemiljø innen kraftbransjen, som bistår medlemmene med råd og håndtering av sikkerhetstruende IKT-hendelser. Konsernet har ikke opplevd målrettede angrep i 2019, og ingen ikke-målrettede angrep har medført kompromittering. Hafslund E-CO-konsernet har etablerte systemer for registrering og rapportering av kritikkverdige forhold, uønskede hendelser og skader i virksomhetsområdene. Det gjennomføres løpende analyser med sikte på å vurdere risiko og planlegge tiltak ved behov.

## **2. Ansvarserklæring**

Ansvarlige for informasjonen som gis i prospektet er:

Hafslund E-CO AS  
Drammensveien 144  
0277 Oslo

Hafslund E-CO AS erklærer at opplysningene i registreringsdokumentet så langt vi kjenner til er i samsvar med de faktiske forhold, og at det ikke forekommer utelatelser fra registreringsdokumentet som er av en slik art at det kan endre betydningsinnholdet.

Oslo, 28. april 2020

Finn Bjørn Ruyter  
Adm. direktør  
Hafslund E-CO AS

### 3. Generell informasjon

Dette Registreringsdokumentet er godkjent av Finanstilsynet, som kompetent myndighet i henhold til Prospektforordning (EU) 2017/1129. Finanstilsynets godkjenning er utelukkende basert på at Registreringsdokumentet oppfyller standardene som er pålagt i Prospektforordning (EU) 2017/1129. Finanstilsynets godkjenning skal ikke betraktes som en godkjenning av verdipapirene Registreringsdokumentet er laget for.

Finanstilsynet har ikke kontrollert eller godkjent riktigheten eller fullstendigheten av opplysningene tatt inn i dette registreringsdokumentet. Godkjenningen av Finanstilsynet knytter seg utelukkende til informasjon tatt inn i henhold til pre-definert liste med innholdskrav. Finanstilsynet har ikke foretatt noen form for kontroll eller godkjenning av selskapsmessige forhold som er beskrevet i, eller referert til i registreringsdokumentet.

Registreringsdokumentet er godkjent av Finanstilsynet 28. april 2020.

Registreringsdokumentet er gyldig i 12 måneder fra Finanstilsynets godkjenning. Registreringsdokumentet og verdipapirdokument utgjør tilsammen et prospekt.

### 4. Revisor

PricewaterhouseCoopers AS  
Postboks 748, Sentrum  
0106 Oslo  
Tlf: 02316

Hafslund E-CO-konsernets revisor har siden 2018 vært PricewaterhouseCoopers. PricewaterhouseCoopers er medlem av "DnR - Den norske Revisorforening".

Ingen annen informasjon i registreringsdokumentet enn årsrapporten for 2018 og 2019 er revidert av revisor.

### 5. Informasjon om Hafslund E-CO AS

Organisasjonsnummer:	920 596 509
Aksjeselskap	
Stiftelsesdato:	05.03.2018
Foretaksnavn:	Hafslund E-CO AS
Legal entity identifier:	549300UAIWLC88DDWH20
Forretningsadresse	
registrert hovedkontor:	Skøyen, Drammensveien 144, 0277 Oslo
Telefon:	22 43 50 00
Kommune:	Oslo
Land:	Norge
Postadresse:	Postboks 990 Skøyen, 0247 Oslo
Hjemmeside:	<a href="http://www.hafslundeco.no">www.hafslundeco.no</a> . Informasjon på hjemmesiden er ikke del av registreringsdokumentet med mindre informasjonen er tatt inn ved henvisning.

Hafslund E-CO AS er registrert i Enhetsregisteret. Lov om aksjeselskaper gjelder for Hafslund E-CO AS.

## 6. Hovedtrekk ved virksomheten

Hafslund E-CO-konsernet er et integrert energi- og infrastrukturkonsern eid 100 prosent av Oslo kommune.

Hafslund E-CO AS' vedtektsfestede virksomhet er:

«1) produksjon, distribusjon, lagring, omsetning og anvendelse av energi,  
2) industri, telekommunikasjon, handel, konsulent- og entreprenørvirksomhet, teknologi og finansvirksomhet, herunder å forestå fysisk og finansiell energihandel,  
3) annen virksomhet som står i forbindelse med de ovennevnte formål, herunder drift og forvaltning av selskapets faste eiendommer og øvrige ressurser.

Virksomheten drives av selskapet selv, gjennom dets datterselskaper, eller ved deltakelse i, eller i samarbeid med, andre foretak i inn- og utland.»

Sammenslåing med Eidsiva Energi

Den 1. oktober 2019 ble selskapene i konsernene Hafslund E-CO og Eidsiva Energi slått sammen. Det styrket miljøene innenfor både vannkraftproduksjon og nettvirksomhet.

### Kraftproduksjon

Hafslund E-CO AS eier 57,2 prosent av det felleseide kraftproduksjonsselskapet Hafslund E-CO Vannkraft AS (tidligere E-CO Energi AS), samt 90 prosent av Hafslund Produksjon Holding AS. Hafslund E-CO-konsernet eier vannkraftverk som til sammen produserer mer enn 17 TWh. Kraftverkene ligger i Oslo, Akershus, Østfold, Buskerud, Oppland, Hedmark, Sogn og Fjordane og Vest-Agder.

### Nettvirksomhet

Hafslund E-CO-konsernet har et betydelig eierskap i nettvirksomhet gjennom sin 50 prosent eierandel i Eidsiva Energi. Eidsiva Energi eier 100 prosent av aksjene i Elvia AS som består av tidligere Hafslund Nett AS og Eidsiva Nett AS. Elvia har om lag 900 000 kunder og bygger, drifter, vedlikeholder og fornyer strømmettet (luftlinjer og kabler) i Innlandet, Viken og Oslo (kilde: <https://www.eidsiva.no/om-eidsiva/selskapene/#/nett> ).

### Ny Energi

Hafslund E-CO AS har en eierandel på 65 prosent i Hafslund Ny Energi AS – et selskap som utnytter kompetansen i selskapene til å skape nye vekstmuligheter, med hovedvekt på elektrifisering. Ny Energi bygger ny virksomhet gjennom oppkjøp, organisk vekst og partnerskap som kan bidra til å muliggjøre Hafslund E-CO-konsernets visjon om en fornybar og fullelektrisk fremtid.

Hafslund E-CO-konsernet har en eierandel på 49 prosent i Fredrikstad Energi AS, og er deleier i Northconnect, som planlegger en likestrømsforbindelse til Skottland.

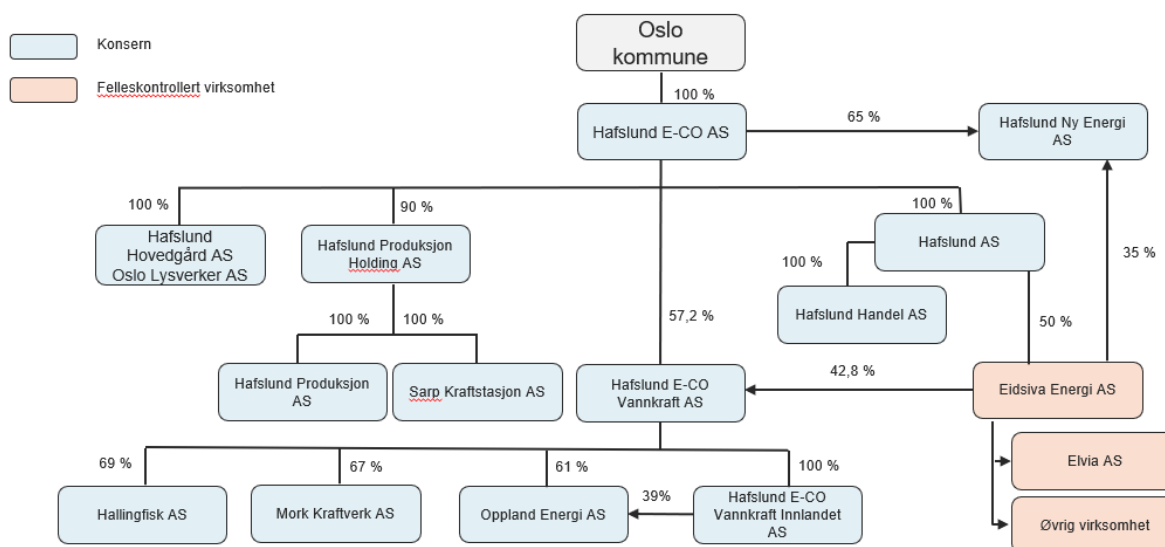
## 7. Organisasjonsstruktur

Hafslund E-CO AS (Utsteder) er morselskap til Hafslund E-CO Vannkraft AS, Hafslund E-CO Vannkraft Innlandet AS og Hafslund Produksjon Holding AS hvor den operative virksomheten finner sted. I tillegg eier Hafslund E-CO AS 50 % av Eidsiva Energi AS (gjennom Hafslund AS). Hafslund E-CO AS er et rent eierselskap uten øvrig operativ virksomhet. Hafslund E-CO AS er avhengig av kontantstrømmer i form av utbytte og renter på interne lån fra selskapene der den operative virksomheten finner sted for å betjene gjelden. Det er ingen restriksjoner på kontantstrømmen fra datterselskapene.

Hafslund E-CO AS er eid 100 % av Oslo kommune.



I figuren nedenfor er Hafslund E-CO-konsernet vist (forenklet).



Hafslund E-CO-konsernet eier i tillegg 25% i NGK Utbygging AS, 20% i NorthConnect AS, samt 49% i Fredrikstad Energi AS gjennom Hafslund Handel AS.

## 8. Vesentlige negative endringer

Som omtalt under hendelser etter balansedagen i revidert årsregnskap for 2019 som ble lagt frem 26. mars 2020:

Fordelaktige kraftpriser på nivå med 2019 var ventet inn i 2020, men uventet værendring og svært milde temperaturer ved inngangen til 2020 har gitt et betydelig press på kraftprisene. Forventet resultat for 2020 viser derfor en vesentlig svekkelse mot 2019 basert på kraftmarkedets terminpriser. Foreløpig har ikke de lavere kraftprisene hatt vesentlig effekt på konsernets balanse.

Utbruddet av koronavirus startet i Kina desember 2019 og ble påvist i Norge i slutten av februar 2020. Utbruddet har medført at det er innført offentlig pålagte tiltak for å stoppe ytterligere spredning av viruset. Koronaviruset sammen med oljeprisfall har ført til et betydelig børsfall og kraftteterspørselsfall, hvor redusert aktivitet i kraftkrevende industri kan gi ytterligere fall i etterspørsel etter kraft. De langsiktige effektene av koronaviruset er foreløpig usikre, hvor omfanget av spredningen vil kunne påvirke konsernets operasjonelle muligheter, samtidig som redusert kraftteterspørsel og kraftpriser vil svekke konsernets inntjening ytterligere. Hafslund E-CO driver samfunnskritisk infrastruktur og har som følge av koronaviruset iverksatt egen beredskapsorganisasjon og følger myndighetenes til enhver tid gjeldende råd. I tillegg er det iverksatt tiltak for å kraftprissikre deler av kraftproduksjonen, øvrige driftsmessige forhold vil gjennomgås og ny kapital er hentet for å sikre kontantstrøm til løpende forpliktelser. Vedvarende lave kraftpriser vil påvirke konsernets likviditet, gjeldsnøkkeltall og utbyttekapasitet. Som følge av betydelig fall i fremtidige kraftpriser og stor usikkerhet rundt de langsiktige effektene av koronaviruset, har styret besluttet å ikke fremme forslag til utbytte for regnskapsåret 2019. Styret vil fortløpende vurdere konsernets

økonomiske stilling, og eventuelt foreslå et tilleggsubytte for regnskapsåret 2019 dersom dette anses forsvarlig i forhold til konsernets egenkapital og likviditet.

## 9 Styre og ledelse

### 9.1 Styret i Hafslund E-CO AS

Styret er ansvarlig for forvaltningen av Hafslund E-OC AS. Det skal sørge for en forsvarlig organisering av virksomheten, føre tilsyn med den daglige ledelsen og vedta planer og budsjetter for Hafslund E-CO AS og dets datterselskaper.

Styret i Hafslund E-CO AS består av:

**Alexandra Bech Gjørsv, styreleder, styreleder.** Alexandra Bech Gjørsv er konsernsjef i SINTEF, et av Europas største forskningsinstitutter med betydelig forskningsaktivitet i energibransjen. Gjørsv har bred industribakgrunn fra ledende stillinger i Equinor og Norsk Hydro, der hun blant annet hadde ansvaret for utviklingen av selskapenes virksomhet innen ny Energi. Gjørsv har tidligere vært styreleder i Eidsiva Energi og styremedlem i franske Technip, Schibsted, Norske Skog og NRK. Gjørsv er utdannet jurist. I 2009-2015 var hun partner i advokatfirmaet Hjort og jobbet blant annet med arbeidsrett, energirett og granskninger. Hun ledet også 22. juli-kommisjonen. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Bente Sollid Storehaug, styremedlem.** Bente Sollid Storehaug er adm. direktør og partner i Wizaly Nordic AS. Hun startet Digital Hverdag AS og ledet selskapet gjennom fusjoner og oppkjøp frem til børsnotering i Stockholm. Siden 2000 har hun jobbet selvstendig som investor og mentor, og hatt styreverv for både start-ups og børsnoterte virksomheter. De fem siste årene har hun vært medgründer og styreleder i selskapet DotGlobal AS. Hun er også styreleder for Boostcom-Gruppen og styremedlem i Eika-Gruppen, Europris og The Future Group. Hun har bachelorgrad i statsvitenskap, og kommunikasjon fra Norges Markeds- høyskole. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Bjørn Erik Næss, styremedlem.** Bjørn Erik Næss sluttet i stillingen som CFO i DNB ASA 1. mars 2017, en stilling han hadde i ni år. Tidligere var han konserndirektør og CFO i Aker Kværner ASA, og hadde tilsvarende stillinger i Orkla og Carlsberg (Danmark). Næss har omfattende erfaring fra lederposisjoner i Norge og internasjonalt de siste 25 årene. Han er utdannet ved Norges Handelshøyskole (NHH) og har gjennomført et ledelsesprogram ved Darden Business School i USA. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Mari Thjømøe, styremedlem.** Mari Thjømøe driver sitt eget investerings- og rådgivningsselskap. Hun har styreposisjoner i blant annet det danske skadeforsikringskonsernet Tryg AS, Scatec Solar ASA, TF Bank AB (styreleder), Norconsult AS (nestleder), Nordic Mining ASA samt i Sintefs hovedstyre. Hun var mangeårig styreleder for Norsk Investor Relations Forening. Thjømøe var styrets nestleder, og leder revisjonsutvalget i E-CO fra 2013-2018. Hun var tidligere CFO og fungerende konsernsjef i Norwegian Property, CFO i livselskapet KLP Forsikring, og SVP i Statoil ASA (Equinor). Mari Thjømøe er Siviløkonom fra BI/American Graduate School of International business og

CFA/autorisert finansanalytiker fra NHH. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Jan Knudsen, ansattevalgt styremedlem.** Jan Knudsen ble ansatt i Vinstra Kraftselskap i 1981, som er majoritetseid av Hafslund E-CO-konsernet. Knudsen har fagbrev som maskinmontør, og arbeider nå som tekniker i Eidsiva Vannkrafts tekniske avdeling på Lillehammer. Han har hatt ulike tillitsverv i EL og IT Forbundet, og er leder av EL og IT Forbundets klubb Eidsiva Vannkraft. Han har i tillegg vært forbundssekretær i EL og IT Forbundet. Knudsen er ansattevalgt styremedlem i Eidsiva Vannkraft. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Gunnar Ola Braaten, ansattevalgt styremedlem.** Gunnar Ola Braaten ble ansatt i E-CO Energis driftsavdeling i 2006. Han er utdannet elkraftingeniør, og arbeider som driftskoordinator på E-CO Energis driftssentral på Gol. Han var tidligere ansatt i NSBs vedlikeholdsenhet og i Jernbaneverket (Bane NOR). Braaten er tillitsvalgt for NITO, og har vært ansattevalgt medlem av styret i E-CO Energi Holding siden 2018. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Arvid Amundsen, ansattevalgt styremedlem.** Arvid Amundsen ble ansatt i E-CO Energi i 1987, og arbeider i vedlikeholdsavdelingen i Hol. Han var hovedtillitsvalgt i EL og IT Forbundets klubb Hallingdal–Aurland–Solbergfoss i 2006-2008, og var i samme periode ansattevalgt i styret i E-CO Vannkraft. Han vært plasstillitsvalgt, verneombud og hovedverneombud i flere perioder. Amundsen er nå hovedtillitsvalgt i EL og IT Forbundets klubb Hallingdal–Aurland–Solbergfoss, og var ansattevalgt medlem av styret i E-CO Energi Holding i 2016-2018. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

## 9.2 Ledelsen i Hafslund E-CO AS

**Finn Bjørn Ruyter (f. 1964), konsernsjef.** Finn Bjørn Ruyter har siden juli 2018 vært konsernsjef i Hafslund E-CO AS. Han var konsernsjef i Hafslund ASA fra januar 2012, og i 2010-2011 CFO i selskapet. I 2009-2010 var Ruyter chief operating officer i det filippinske vannkraftselskapet SN Aboitiz Power med arbeidssted i Manila. I perioden 1999-2009 ledet han energidivisjonen i Elkem ASA, og før det krafthandelsvirksomheten fra 1996. I 1991-1996 arbeidet han med olje- og krafthandel i Norsk Hydro ASA. Ruyter er utdannet sivilingeniør maskin fra Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU) og har en MBA fra Handelshøyskolen BI. Han er styremedlem i Equinor ASA, Vistin Pharma ASA, Fortum Oslo Varme AS, Sysco AS og Europower AS. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Tore Olaf Rimmereid (f. 1962) – visekonsernsjef og konserndirektør Strategi.** Tore Olaf Rimmereid tiltrådte stillingen som visekonsernsjef og konserndirektør for Strategi 1. september 2018. Han kom fra stillingen som administrerende direktør i E-CO Energi, en stilling han hadde fra juni 2009. Før det var han direktør for administrasjon og finans i NRK, konserndirektør for økonomi og finans i Sparebank1, og han har hatt diverse stillinger i Kreditkassen. Rimmereid er utdannet siviløkonom fra Norges Handelshøyskole med tilleggsutdannelse som autorisert finansanalytiker. Han har tidligere vært styreleder i E-CO Energi, og har også vært styremedlem i Hafslund. Han har vært styreleder i Energi Norge og

politisk sekretær for Høyres stortingsgruppe. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Heidi Ulmo (f. 1972) – konserndirektør Økonomi og finans.** Heidi Ulmo tiltrådte stillingen som konserndirektør for Økonomi og finans 1. september 2018. Hun har vært konserndirektør for Økonomi og finans i Hafslund ASA siden august 2012. Ulmo var fra 2010 Director Corporate Finance i DNB Markets. I 2007-2010 var hun konserndirektør for økonomi og finans i Infratek ASA, og i 2005-2007 ansvarlig for investor relations og konsernstrategi i Hafslund ASA. Ulmo var i 2000-2005 prosjektleder i Carnegie Investment Bankings corporate finance-avdeling i Oslo. Hun har videre arbeidserfaring fra PwC i London og McKinsey i Oslo. Ulmo har en mastergrad i International Accounting and Finance fra London School of Economics, og er siviløkonom fra University of Strathclyde, Glasgow. Hun er i tillegg utdannet Chartered Financial Analyst. Hun er styremedlem i OBOS-konsernet. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Alf Inge Berget (f. 1960) – konserndirektør Produksjon.** Alf Inge Berget tiltrådte stillingen som konserndirektør for Produksjon og administrerende direktør i E-CO Energi 1. september 2018. Berget kom fra stillingen som produksjonsdirektør i E-CO Energi, en stilling han har hatt siden 2008. Før det var han administrerende direktør i Eltel Networks i Norge. Han har tidligere vært ansatt i Hafslund-konsernet som administrerende direktør i Hafslund Fakturaservice. Berget er utdannet elektroingeniør fra Oslo Ingeniørhøyskole med tilleggsutdannelse innen bedriftsøkonomi. Han har også en mastergrad i ledelse fra Handelshøyskolen BI. Han er styremedlem i HydroCen. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Stig Morten Løken (f. 1968) – konserndirektør Teknisk.** Stig Morten Løken tiltrådte stillingen som konserndirektør Teknisk og administrerende direktør i Eidsiva Vannkraft 30. september 2019. Han kom fra stillingen som direktør i Eidsiva Vannkraft, som han har ledet siden 2016. Løken har over 20 års erfaring fra ulike lederfunksjoner innen vannkraftproduksjon, både fra krafttrading, produksjonsforvaltning, prosjektledelse og ledelse av drift- og vedlikeholdsorganisasjoner. Fra 2012 ledet han Eidsiva Vannkrafts operatørvirksomhet, som omfattet en produksjonsportefølje på om lag 7,5 TWh fordelt på 48 kraftverk, og utbygging av flere store vannkraftprosjekter. Løken er utdannet sivilingeniør elkraft fra Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU). Han er styreleder i Foreningen til Bægnavassdragets Regulering og styremedlem i Ecohz AS og Glommens- og Laagens Brukseierforening. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Anders Østby (f. 1974) – konserndirektør Kraftmarked.** Anders Østby tiltrådte stillingen som konserndirektør for Kraftmarked 1. september 2018. Østby var fra 2011 konserndirektør for Produksjon i Hafslund ASA, og fra 2008 administrerende direktør i Hafslund Produksjon. Han har hatt ansvar for byggingen av Hafslunds nye kraftstasjoner på Kykkelsrud og Vamma. Østby har tidligere vært direktør for divisjon Marked i Hafslund Operatør, direktør for nettutbygging samt driftsleder og avdelingsleder for planavdelingen i Hafslund Nett. Østby er utdannet sivilingeniør elektro fra Heriot-Watt University i Edinburgh, Skottland, og har i tillegg studert finans og prosjektledelse ved Handelshøyskolen BI. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Toril Benum (f. 1967) – konserndirektør Ny Energi.** Toril Benum tiltrådte stillingen som konserndirektør for Ny Energi 1. september 2018. Hun har vært prosjektdirektør for AMS-prosjektet i Hafslund Nett siden mai 2015 og direktør for Prosjekter og utvikling i Hafslund Nett siden mars 2017. Før det var hun i 2010-2015 IT-direktør i Veidekke ASA, og har hatt flere lederstillinger i Aker Solutions. Benum er utdannet sivilingeniør maskin fra Norges

teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU). Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Siw Hellesen (f. 1973) – konserndirektør HR og organisasjonsutvikling.** Siw Hellesen tiltrådte stillingen som konserndirektør for HR og organisasjonsutvikling 1. september 2018. Hun kom fra stillingen som direktør for HR og kompetanse i Hafslund Nett, som hun har hatt siden november 2016. Hellesen var i 2015-2016 direktør for organisasjonsutvikling i Hafslund ASA, og i 2011-2015 avdelingsleder for organisasjonsutvikling, med ansvar for kompetanse- og lederutvikling, rekruttering og Hafslunds forbedringsprogram. Hun ble ansatt i Hafslund ASA i 2008 som organisasjonskonsulent. Hellesen var i 2007 personalsjef i Orkla Brands, og i 2002-2006 seniorrådgiver i Utdannings- og forskningsdepartementet. Hun er utdannet cand.polit. fra Universitetet i Bergen. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Per-Arne Torbjørnsdal (f. 1967) – konserndirektør Kommunikasjon og juridisk.** Per-Arne Torbjørnsdal tiltrådte som konserndirektør for Kommunikasjon og samfunnskontakt 1. september 2018. Han kom fra stillingen som direktør for strategi og kommunikasjon i E-CO Energi. I 2010-2017 var han direktør for forretningsutvikling, og i 2002-2010 direktør for informasjon og samfunnskontakt i E-CO Energi. I perioden 1997-2001 var han sekretariatsleder for Høyres bystyregruppe og senere byrådssekretær for finans i Oslo. Torbjørnsdal er utdannet cand.jur. fra Universitetet i Oslo, og har spesialfag med internasjonal energirett fra Universitetet i Leiden i Nederland. Han er i tillegg bedriftsøkonom fra Handelshøyskolen BI. Han er styremedlem i Energi Norge og har verv i den europeiske bransjeorganisasjonen Eurelectric. Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

**Martin S. Lundby (f. 1986) - konserndirektør prosjekter.** Martin S. Lundby tiltrådte stillingen som konserndirektør prosjekter 1. september 2019. Han har vært konstituert konserndirektør for økonomi og finans siden juni 2018. Før det var han leder for finans og investor relations (2016-2018), og forretningsutvikler med fokus på M&A og strategi (2013-2015). Han har videre erfaring som transaksjonsrådgiver i EY (2011-2013). Lundby har en mastergrad i Industriell økonomi og teknologiledelse fra Norges Tekniske og Naturvitenskapelige Universitet (NTNU). Forretningsadresse: Hafslund E-CO AS, Drammensveien 144, 0277 Oslo, Norge.

### 9.3 Interessekonflikter

Det foreligger ingen mulige interessekonflikter mellom de forpliktelser personene nevnt i punkt 9.1 og 9.2 har overfor Utsteder, og deres private interesser og/eller andre forpliktelser.

## 10. Regnskap

Konsernregnskapet til Hafslund E-CO AS er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomité (IFRIC), som fastsatt av EU.

Konsernregnskapet for første halvår 2019, avsluttet 30. juni 2019, er avlagt etter IAS 34 Delårsrapportering.

Når det gjelder halvårs- og årsrapporter vises det til Hafslund E-CO-konsernets hjemmeside [www.hafslundeco.no](http://www.hafslundeco.no). Det presiseres at årsrapporter er inntatt i prospektet ved henvisning. Siste reviderte årsregnskap som er fremlagt er for 2019, datert 26. mars 2020.

Sidehenvisninger til Hafslund E-CO-konsernets årsrapporter:

	Årsrapport 2018	Årsrapport 2019
Totalresultat konsern	Side 82	Side 76-77
Balanse konsern	Side 83	Side 78
Oppstilling over kontantstrømmer konsern	Side 84	Side 79
Oppst. over endringer i egenkapital konsern	Side 85-86	Side 80-81
Noter konsern	Side 87-154	Side 82-144
Revisors beretning	Side 167-168	Side 161-163

Det vises for øvrig til kryssreferanselisten i kapittel 11 for henvisning til hvor regnskapet er å finne.

Halvårs- og årsrapporter er også registrert hos Oslo Børs. Hafslund E-CO-konsernets årsregnskap for 2018 og 2019 er revidert. Hafslund E-CO-konsernets halvårsrapporter er ikke revidert.

Det har ikke forekommet forvaltningssaker, retterganger eller voldgiftssaker de siste 12 måneder (herunder alle saker som er anlagt eller varslet og som Utsteder har kjennskap til), som kan få eller som i den senere tid har hatt vesentlig innvirkning på Utstederens og/eller konsernets finansielle stilling eller lønnsomhet.

## **11. Dokumenter som er tilgjengelige for offentligheten**

Vedtekter og halvårs- og årsrapporter er lagt ut på Hafslund E-CO-konsernets hjemmeside, [www.hafslundeco.no](http://www.hafslundeco.no). Dokumentene er tilgjengelige for innsyn i løpet av registreringsdokumentets gyldighetstid.

## 12. Kryssreferanseliste

Side i registreringsdok.	Hva	Henvisning til
Pkt. 9, s. 13	Revisors beretning 2018-regnskap	Hafslund E-CO Årsrapport 2018, side 167-168 <a href="https://www.hafslund.no/artikler/finansiell-info/finansiell-informasjon/54xhgHtQJGmEqAQMUUeqsw">https://www.hafslund.no/artikler/finansiell-info/finansiell-informasjon/54xhgHtQJGmEqAQMUUeqsw</a>
Pkt. 9, s. 13	Revidert årsregnskap 2018	Hafslund E-CO Årsrapport 2018, side 82-154 <a href="https://www.hafslund.no/artikler/finansiell-info/finansiell-informasjon/54xhgHtQJGmEqAQMUUeqsw">https://www.hafslund.no/artikler/finansiell-info/finansiell-informasjon/54xhgHtQJGmEqAQMUUeqsw</a>
Pkt. 9, s. 13	Revisors beretning 2019-regnskap	Hafslund E-CO Årsrapport 2019, side 161-163 <a href="https://hafslund.no/artikler/finansiell-info/finansiell-informasjon-/54xhgHtQJGmEqAQMUUeqsw">https://hafslund.no/artikler/finansiell-info/finansiell-informasjon-/54xhgHtQJGmEqAQMUUeqsw</a>
Pkt. 9, s. 13	Revidert årsregnskap 2019	Hafslund E-CO Årsrapport 2019, side 76-144 <a href="https://hafslund.no/artikler/finansiell-info/finansiell-informasjon-/54xhgHtQJGmEqAQMUUeqsw">https://hafslund.no/artikler/finansiell-info/finansiell-informasjon-/54xhgHtQJGmEqAQMUUeqsw</a>